



Dé CO₂ Adviseurs

Laat de CO₂-Prestatieladder voor je werken

CO₂-Managementplan

Opdrachtgever

Mastermate Technische groothandel
Importweg 3
2645 EC DELFGAUW
015 - 270 00 74

Auteur:

O. van Zwieten de Blom



Inhoud

Inhoud.....	2
1 Inleiding en verantwoording	3
1.1 LEESWIJZER	4
2 Beschrijving van de Organisatie.....	5
MASTERMATE.....	5
ONZE MISSIE	5
KWALITEIT.....	5
AANLEIDING CO ₂ -REDUCTIE.....	5
2.1 BELEIDSVERKLARING	6
2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	6
2.3 PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL.....	6
3 Emissie-inventaris rapport	7
3.1 VERANTWOORDELIJKE.....	7
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE	7
3.3 AFBAKENING	7
3.4 DIRECTE EN INDIRECTE GHG EMISSIES.....	7
3.4.1 Berekende GHG emissies	7
3.4.2 Verbranding biomassa.....	8
3.4.3 GHG verwijderingen.....	9
3.4.4 Uitzonderingen	9
3.4.5 Belangrijkste beïnvloeders.....	9
3.4.6 Toekomst.....	9
3.4.7 Significante veranderingen.....	9
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN	9
3.6 EMISSIEFACTOREN	9
3.7 ONZEKERHEDEN	10
3.8 VERIFICATIE	10
3.9 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	10
4 Energie meetplan	12
4.1 PLANNING MEETMOMENTEN.....	12
4.2 VESTIGINGEN	12
5 Stuurcyclus	13
6 TVB Matrix.....	14
7 Energiemanagement actieplan	15
8 Communicatieplan	17
8.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN	17
8.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN	18
8.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	18
8.4 COMMUNICATIEPLAN	19
8.5 WEBSITE	20
8.5.1 Tekstuele informatie.....	20
8.5.2 Gedeelde documenten.....	20
8.5.3 Website SKAO.....	20



1 Inleiding en verantwoording

Mastermate levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Mastermate zijn deze opdrachtgevers voornamelijk de grote aannemingsmaatschappijen, die namens gemeenten en waterschappen bouwprojecten realiseren. Met de CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- 1. Inzicht**
Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.
- 2. CO₂-reductie**
De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- 3. Transparantie**
De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.
- 4. Deelname aan initiatieven** (in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en uiteindelijk des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van Mastermate over het jaar **2017** besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO₂-reductie) van de CO₂-Prestatieladder. De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) “quantification and reporting of green house gas emissions and removals”. In dit rapport wordt de CO₂-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst business travel en personal cars for business travel in scope 2 in plaats van de scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO₂-prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.



1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

<i>Hoofdstuk in dit document</i>	<i>Eis in de CO₂-Prestatieladder</i>
<i>Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie</i>	<i>3.A.1</i>
<i>Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport (CO₂-PL F₅₁₀ & F₆₀₃)</i>	<i>3.A.1</i>
<i>Hoofdstuk 4: Energie meetplan</i>	<i>2.C.2</i>
<i>Hoofdstuk 5: Stuurcyclus</i>	<i>2.C.2</i>
<i>Hoofdstuk 6: TVB-Matrix</i>	<i>2.C.2</i>
<i>Hoofdstuk 7: Energiemanagement actieplan</i>	<i>3.B.2</i>
<i>Hoofdstuk 8: Communicatieplan</i>	<i>2.C.3</i>



2 Beschrijving van de Organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: mastermate.nl.

Mastermate

Mastermate is dé technische groothandel voor bouw en bouw-gerelateerde bedrijven. Als hechte groep van regionale familiebedrijven binnen een daadkrachtige landelijke organisatie, staan kwaliteit en persoonlijk vakmanschap in al onze activiteiten centraal. Met als resultaat: een breed en actueel assortiment, scherpe prijzen, persoonlijk advies, veelzijdige service, uitgebreide webshop, periodieke acties, landelijke dekking en een snelle levering.

Onze missie

De juiste gereedschappen en materialen op de juiste plaats en tijd. Wij staan met onze kennis en oplossingen altijd voor u klaar.

Wij doen zaken op onze eigen manier, waarmee we meerwaarde voor onze klanten toevoegen. We noemen dat het Mastermate-DNA: een betrokken familiebedrijf met een focus op duurzame, lange termijnrelaties. Daarbij gaat continuïteit bij ons voor aandeelhouderswaarde. Onze coöperatie, waar wij met zeven verschillende regiobedrijven in georganiseerd zijn, weet al jarenlang wat samenwerken is. Van Groningen tot Stellendam en van Alkmaar tot Oirschot, met onze 38 vestiging en een distributiecentrum hebben wij een landelijke dekking en zijn daardoor altijd dichtbij. Wij denken nationaal en handelen regionaal. Deze ervaring zetten wij graag in bij het realiseren van samenwerking in de keten. Openheid en transparantie zijn daarbij voor ons vanzelfsprekend.

Kwaliteit

Het kwaliteitssysteem KeurTec multisite-certificering staat voor kwaliteit in de meest brede zin van het woord. Het is een branche specifiek kwaliteitssysteem en een afgeleide van de ISO-9001 norm. Alle bedrijfsprocessen worden meerdere keren per jaar onderworpen aan interne en externe audits, waaronder:

- Managementbeleid;
- Klachtenbeheersing;
- Leveringsbetrouwbaarheid;
- Inkoop- en verkoopbeleid;
- Opslag- en transportbeleid;
- Ondersteunende processen zoals personeels-, Arbo- en milieubeleid.

Aanleiding CO₂-reductie

De CO₂-prestatieladder vormt een onderdeel van ons MVO-beleid en is vastgelegd in het handboek CO₂-prestatieladder. Met behulp van de CO₂-footprint heeft Mastermate inzichtelijk hoeveel de vestigingen en de voertuigen aan CO₂ uitstoten, met als doel de uitstoot te reduceren.



Om het MVO-beleid en de reductiemaatregelen aan onze klanten te kunnen aantonen, heeft Mastermate zich gecertificeerd volgens de CO₂-prestatieladder.

2.1 Beleidsverklaring

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot van Mastermate bedraagt **2.747** ton CO₂. Hiervan komt **1.517** ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Mastermate valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie **middelgroot** bedrijf.

	<i>Diensten²</i>	<i>Werken / leveringen</i>
<i>Klein bedrijf</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.</i>
<i>Middelgroot bedrijf</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.</i>
<i>Groot bedrijf</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot bedraagt meer dan (≥) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (≥) 2.500 ton per jaar, en de totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (≥) 10.000 ton per jaar.</i>

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0.

2.3 Project met gunningvoordeel

Niet van toepassing.



3 Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is de KAM-manager. Hij rapporteert direct aan het Bestuur van Mastermate.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2017, waarbij het jaar 2016 dient als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening

Mastermate bestaat uit een zevental regiobedrijven, distributiecentrum en een centrale organisatie verdeeld over de regiobedrijven. Bij het bepalen van de organisatiegrenzen zijn alle activiteiten waarover Mastermate (Centrale organisatie - KvK nummer 30152933) de regie voert, meegenomen in de CO₂-inventarisatie.

3.4 Directe en indirecte GHG emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht.

3.4.1 Berekende GHG emissies

De directe en indirecte GHG emissie van Mastermate bedroeg in 2017 2,747 ton CO₂. Hiervan werd 2.030 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG emissies (scope 1) en 717 ton CO₂ door indirecte GHG emissies (scope 2):

Scope 1	omvang	eenheid	conversiefactor*	ton CO ₂
Gasverbruik	422.824	m ³	1.890	799
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	329.531	liters	3.230	1.064
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	37.590	liters	2530	95
Brandstofverbruik wagenpark (hybride)	417.114	km's	171	71
Totaal scope 1				2.030

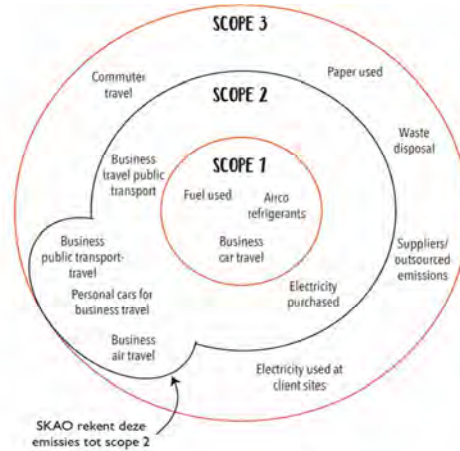
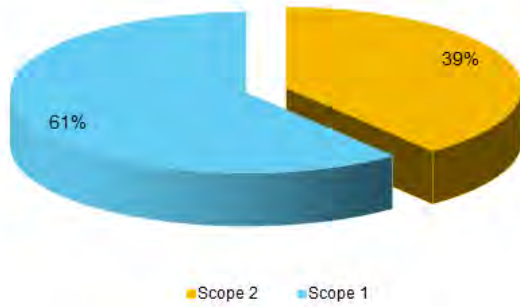
Scope 2	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijs	1.105.416	kWh	649	717
Elektraverbruik - groen	847.271	kWh	0	0
Totaal scope 2				717

Totaal 1 en 2				2.747
----------------------	--	--	--	--------------

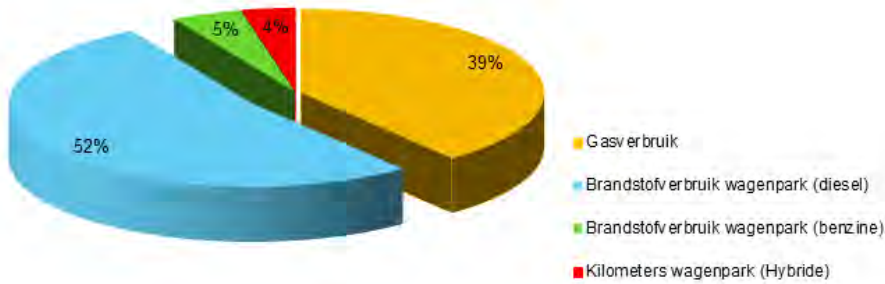
Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2017 (in tonnen CO₂)



Scope 1 en 2 emissies Mastermate (totaal = 2,747 ton CO₂)



Scope 1 emissies Mastermate (totaal = 2.030 ton CO₂)



Scope 2 emissies Mastermate (totaal = 717 ton CO₂)



Diagram 1 | Verbruik per Scope en Verbruikers

3.4.2 Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij Mastermate in 2017.



3.4.3 GHG verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Mastermate in 2017.

3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.4.5 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Mastermate zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂-footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂-footprint.

3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2017. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar, 2018, niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal de totale CO₂-uitstoot de komende jaren stijgen, i.v.m. nieuwe locatie, maar per FTE dalen.

3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2016 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot wordt beschreven in het document F6o2_CO₂-reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Mastermate op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website cozemissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 2 van het CO₂-managementplan van Mastermate wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Mastermate over het jaar 2017 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.0 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO₂-footprint. De emissiefactoren van Mastermate zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2017 zijn de emissiefactoren gebruikt van de website CO2emissiefactoren.nl d.d. december 2017.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.



3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. Regiobedrijf Mastermate Brinkman:
 - **BRI30 - Dokkum gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2016. Vanaf juli 2018 is de locatie Dokkum verhuisd en is het elektriciteits- en gasverbruik vanuit de portal af te lezen.**
2. Regiobedrijf Mastermate Van Ree
 - **REE81 - Alkmaar gas-, elektriciteits- en brandstofverbruik gebaseerd op verbruik 2016. Dit vanwege de omstandigheden binnen de groep Mastermate Noord Holland.**
3. Regiobedrijf Mastermate VBT-groep:
 - **VBT45 - DH-zuid gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2016;**
 - **VBT46 - Sliedrecht gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2016;**
 - **VBT49 - Utrecht gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2016;**
 - **VBT52 - Spijkenisse gasverbruik gebaseerd op verbruik 2016.**

3.8 Verificatie

De emissie-inventaris van Mastermate is niet geverifieerd.

3.9 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.



<i>ISO 14064-1</i>	<i>§ 7.3 GHG report content</i>	<i>Beschrijving</i>	<i>Hoofdstuk rapport</i>
	<i>A</i>	<i>Reporting organization</i>	<i>2</i>
	<i>B</i>	<i>Person responsible</i>	<i>3.1</i>
	<i>C</i>	<i>Reporting period</i>	<i>3.2</i>
<i>4.1</i>	<i>D</i>	<i>Organizational boundaries</i>	<i>3.3</i>
<i>4.2.2</i>	<i>E</i>	<i>Direct GHG emissions</i>	<i>3.4</i>
<i>4.2.2</i>	<i>F</i>	<i>Combustion of biomass</i>	<i>3.4</i>
<i>4.2.2</i>	<i>G</i>	<i>GHG removals</i>	<i>3.4</i>
<i>4.3.1</i>	<i>H</i>	<i>Exclusion of sources or sinks</i>	<i>3.4</i>
<i>4.2.3</i>	<i>I</i>	<i>Indirect GHG emissions</i>	<i>3.4</i>
<i>5.3.1</i>	<i>J</i>	<i>Base year</i>	<i>3.2</i>
<i>5.3.2</i>	<i>K</i>	<i>Changes or recalculatons</i>	<i>3.4</i>
<i>4.3.3</i>	<i>L</i>	<i>Methodologies</i>	<i>3.5</i>
<i>4.3.3</i>	<i>M</i>	<i>Changes to methodologies</i>	<i>3.6</i>
<i>4.3.5</i>	<i>N</i>	<i>Emission or removal factors used</i>	<i>3.6</i>
<i>5.4</i>	<i>O</i>	<i>Uncertainties</i>	<i>3.7</i>
	<i>P</i>	<i>Statement in accordance with ISO 14064-1</i>	<i>3.9</i>
	<i>Q</i>	<i>Verification</i>	<i>3.8</i>

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1



4 Energie meetplan

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO₂-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO₂-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

De KAM-manager heeft de documentatie, welke betrekking heeft op het CO₂-beleid, in beheer. Hij draagt zorg voor het juist archiveren en het versiebeheer van de documenten. Hierdoor zijn de meest actuele versies altijd beschikbaar en kunnen oudere versies eenvoudig achterhaald worden. Het beleid is om een archief aan te maken met oudere versies en deze twee jaar te bewaren. Dit geldt tevens voor de website.

4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

4.2 Vestigingen

Scope 1 emissies

<i>Categorie</i>	<i>Meetmoment</i>	<i>Wie</i>	<i>Toelichting</i>
<i>Gasverbruik (in m³ aardgas)</i>	<i>Elk halfjaar</i>	<i>KAM-manager</i>	<i>Facturen van de energieleveranciers zijn (deels) beschikbaar via de server J-schijf of in het klantportaal van de energieleverancier.</i>
<i>Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel & LPG)</i>	<i>Elk jaar</i>	<i>Administratie regiobedrijf</i>	<i>Litrage van het brandstofverbruik is (deels) beschikbaar via de server J-schijf of in het klantportaal van de brandstofleverancier.</i>

Scope 2 emissies

<i>Categorie</i>	<i>Meetmoment</i>	<i>Wie</i>	<i>Toelichting</i>
<i>Elektriciteitsverbruik (in kWh)</i>	<i>Elk halfjaar</i>	<i>KAM-manager</i>	<i>Facturen van de energieleveranciers zijn (deels) beschikbaar via de server J-schijf of in het klantportaal van de energieleverancier.</i>

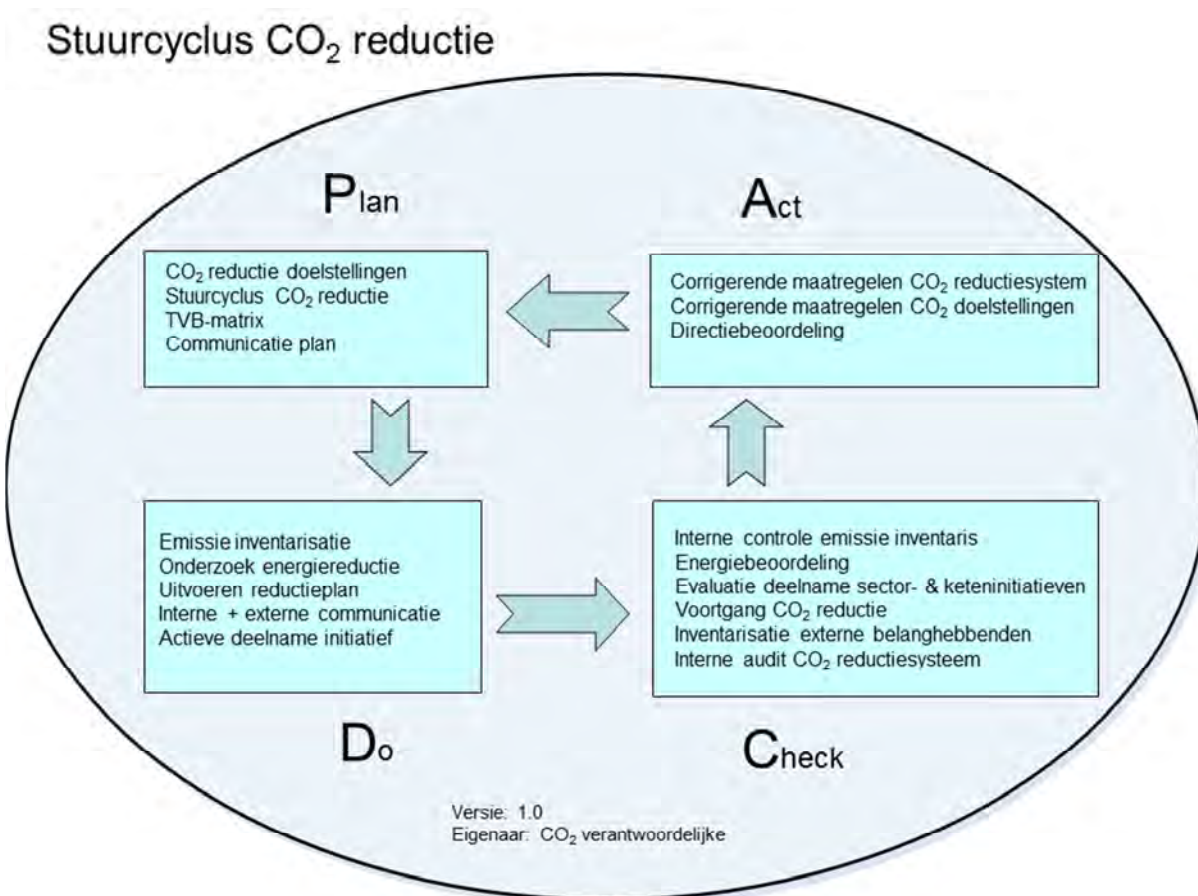


5 Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half tot één jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ de gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- ✓ beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ de voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.





6 TVB Matrix

	taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid		Frequentie					
			Directie	Bestuur	Regiobedrijf	Marketing	KAM-coördinator regiobedrijf	KAM-manager
Inzicht								
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks			X			X
Collegiale toets op emissie inventaris	t	jaarlijks					X	
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks		X				
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks						X
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks		X				X
Reductie								
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks						X
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks						X
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks		X				X
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks		X				
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu	X					X
Monitoring&evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks		X				X
Communicatie								
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks						X
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks				X		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks						X
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks						X
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks						X
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks		X				X
Participatie								
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks						X
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks		X				X
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu						X
Overig								
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu						X
Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder	v	continu						X
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	halfjaarlijks						X
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks						X
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	halfjaarlijks		X				



7 Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat Mastermate aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

Eisen van NEN-EN-ISO 50001:

- 4.4.3. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)
 - a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
 - b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
 - c) Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
 - d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
 - e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.
- 4.4.4. Opstellen van referentiekader
 - a) Basisjaar is 2016.
- 4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)
 - a) Beschrijven van de handelingen.
- 4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's
 - a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
 - b) De middelen en het tijdspad bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.
- 4.6.1. Monitoring, meten en analyseren
 - a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
 - b) De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
 - c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
 - d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
 - e) De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
 - f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
 - g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.
- 4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.
 - a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.



<i>NEN 50001</i>	<i>Documenten CO₂reductiesysteem</i>
<i>4.4.3 a</i>	<i>F603_Emissie-inventaris 2017</i>
<i>4.4.3 b</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan, H5</i>
<i>4.4.3 c</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan</i>
<i>4.4.3 d</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan</i>
<i>4.4.3 e</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden'</i>
<i>4.4.4 a</i>	<i>F601_CO₂-Managementplan, H3</i>
<i>4.4.5 a</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan</i>
<i>4.4.6 a</i>	<i>F601_CO₂-Managementplan, H4</i>
<i>4.4.6 b</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan</i>
<i>4.6.1 a</i>	<i>F601_CO₂-Managementplan, H4</i>
<i>4.6.1 b</i>	<i>F601_CO₂-Managementplan, H4</i>
<i>4.6.1 c</i>	<i>F601_CO₂-Managementplan, H4</i>
<i>4.6.1 d</i>	<i>F614_Interne audit & zelfevaluatie</i>
<i>4.6.1 e</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan, F613_Directiebeoordeling CO₂-reductiesysteem en F614_Interne audit & zelfevaluatie</i>
<i>4.6.1 f</i>	<i>F613_Directiebeoordeling CO₂-reductiesysteem</i>
<i>4.6.1 g</i>	<i>F602_CO₂-reductieplan</i>
<i>4.6.4 a</i>	<i>F614_Interne audit & zelfevaluatie</i>





8 Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van Mastermate. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

8.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van Mastermate en via externe mailing.

<i>Externe belanghebbenden</i>	<i>Belang CO₂-beleid & kennisniveau</i>
<p>Klanten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - BAM Groep NV - Besix Nederland - B. van Haastere - Delta Heat Services - De Vries en Verburg - G en S Bouw - Heijmans - Heras BV - JP van Eesteren - Lokhorst Bouw - Mourik - Schagen groep - Strukton - Van der Leij - Van Dorp installatie - VDR-bouwgroep - VolkerRail - Van Vuuren Elektrotechniek 	<p><i>Betreft het duurzaamheidsbeleid en selectiecriteria van onze klanten en opdrachtgevers, in het kader van een duurzame toeleveranciers, die een bijdrage levert d.m.v. nieuwe concepten en producten. Met het uiteindelijke doel een bijdrage te leveren in de reductie van de CO₂-uitstoot..</i></p> <p><i>Mastermate levert een bijdrage in de reductie van de CO₂-uitstoot van klanten en eventuele toekomstige bewoners/gebruikers door:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>efficiënte klantlevering in herbruikbare 'statiegeld' transportkratten;</i> - <i>toepassing van een containerservice met magazijnvoorraad en machines, voor een optimale beheersing van producten en de transport-verplaatsingen te minimaliseren;</i> - <i>producten te leveren voor energiezuinige gebouwen vanuit het concept 'Luchtdicht bouwen'.</i> - <i><u>Outsourcen magazijnproces voor onderhouds- en renovatie-activiteiten.</u></i>
<p>Leveranciers:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Den Braven - Connectica - Fischer - Tremco Illbruck - Technische Unie 	<p><i>Technische advisering en verkoop van producten die een bijdragen leveren in het concept 'Luchtdicht bouwen' voor de reductie van de CO₂-uitstoot van gebouwen.</i></p> <p><i>Producten die door hergebruik zijn geproduceerd of door</i></p>



	<p><i>inzameling hergebruikt kunnen worden en een bijdrage leveren in een duurzaam grondstoffengebruik.</i></p> <p><i>Deelname bijeenkomsten en werkgroep wagenpark NL-CO₂-neutraal?</i></p>
<p>Overheden als opdrachtgever en beleidsmakers:</p> <ul style="list-style-type: none">- gemeente- provincie- waterschap- SER	<p><i>Mastermate heeft niet direct contact met overheden, maar betreffen partijen in de keten die aan onze klanten duurzame toeleveranciers eisen in bijvoorbeeld aanbestedingstrajecten.</i></p>
<p>Bedrijven in de branche die met CO₂-reductie bezig zijn:</p> <ul style="list-style-type: none">- Technische Unie- Tremco Illbruck	<p><i>Zie beschrijving paragraaf leveranciers.</i></p>

8.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Mastermate. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten middels de Startpagina of het personeelsblad de Informail. Het bestuur van Mastermate zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

8.3 Projecten met gunningvoordeel

Niet van toepassing.



8.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOELGROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (Communicatiedoelstelling)
<i>CO₂-footprint van de organisatie</i>	<i>KAM-manager</i>	<i>Intranet en Inmail</i>	<i>Intern</i>	<i><u>Mei & november</u></i>	<i>Bewustwording van de CO₂-footprint intern vergroten</i>
<i>CO₂-footprint van de organisatie</i>	<i>KAM-manager en afdeling marketing</i>	<i>Website en externe mailing</i>	<i>Extern</i>	<i><u>Mei & november</u></i>	<i>Bewustwording van de footprint onder externe partijen vergroten</i>
<i>CO₂-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen</i>	<i>KAM-manager</i>	<i>Intranet en Inmail</i>	<i>Intern</i>	<i><u>Mei & november</u></i>	<i>Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten</i>
<i>CO₂-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen</i>	<i>Directie, KAM-manager en afdeling marketing</i>	<i>Website en externe mailing</i>	<i>Extern</i>	<i>Jaarlijks</i>	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten</i>
<i>Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf</i>	<i>Directie</i>	<i>Personeelsvergadering en/of werkoverleg</i>	<i>Intern</i>	<i><u>Mei & november</u></i>	<i>Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO₂-reductie</i>
<i>Communicatieberichten</i>	<i>Directie, KAM-manager en afdeling marketing</i>	<i>Website en externe mailing</i>	<i>Extern</i>	<i><u>Mei & november</u></i>	<i>Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren</i>
<i>Website updaten</i>	<i>KAM-manager en afdeling marketing</i>	<i>Website</i>	<i>Extern</i>	<i><u>Mei & november</u></i>	<i>Documenten updaten</i>
<i>Publicatieplicht SKAO</i>	<i>KAM-manager</i>	<i>Website SKAO</i>	<i>SKAO</i>	<i>Jaarlijks</i>	<i>Publiceren van documentatie behorende bij eis 3D1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst</i>



8.5 Website

Op de website van Mastermate is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO₂-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

8.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ *Het CO₂-reductiebeleid (F601);*
- ✓ *De CO₂-footprint (F511);*
- ✓ *De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan) (F602);*
- ✓ *De CO₂-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan) (F602);*
- ✓ *De CO₂-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan) (F602);*
- ✓ *Acties en initiatieven waarvan Mastermate deelnemer of oprichter is (F602);*
- ✓ *Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;*

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

8.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ *F511_Certificaat CO₂-Prestatieladder*
- ✓ *F601_CO₂-Managementplan* (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ *F602_CO₂-reductieplan* (eis 3.B.1)
- ✓ *F602_Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1)
- ✓ *F612_Communicatiebericht* (eis 3.C.1)

8.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ *F602_Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1)
- ✓ *F604_Ingevulde maatregelenlijst*

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn, met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.



Colofon

Auteur: O. van Zwieten de Blom
Kenmerk: F601_CO₂-Managementplan
Datum: 27-8-2018
Versie: 05
Autoriserende manager: O. van Zwieten de Blom

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager:

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'OZ' followed by a horizontal line and a vertical line extending downwards.