

CO₂-Reductieplan half 2020

Opdrachtgever: Mastermate
Contactpersoon: O. van Zwieten de Blom

De Duurzame Adviseurs

30-9-2020



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	I INLEIDING	3
1.1	LEESWIJZER.....	3
2	I BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE.....	4
2.1	STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE	4
3	I EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT.....	5
3.1	VERANTWOORDELIJKE	5
3.2	BASISJAAR EN RAPPORTAGE	5
3.3	AFBAKENING.....	5
2.4.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS	5
3.4.1	<i>Berekende GHG-emissies</i>	<i>5</i>
3.4.2	<i>Verbranding biomassa.....</i>	<i>5</i>
3.4.3	<i>GHG-verwijderingen.....</i>	<i>5</i>
3.4.4	<i>Uitzonderingen.....</i>	<i>5</i>
3.4.5	<i>Invloedrijke personen.....</i>	<i>5</i>
3.4.6	<i>Toekomst.....</i>	<i>5</i>
3.4.7	<i>Significante veranderingen.....</i>	<i>6</i>
3.5	KWANTIFICERINGSMETHODEN	6
3.6	CO ₂ -EMISSIONFACTOREN	6
3.7	ONZEKERHEDEN.....	6
3.8	UITSLUITINGEN	6
3.9	VERIFICATIE.....	7
3.10	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1.....	7
3	I ENERGIEBEOORDELING	8
3.1	CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIONS.....	8
3.2.	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	8
3.1.	ANALYSE GROOTVERBRUIKER 1 - WAGENPARK.....	8
3.2.	ANALYSE GROOTVERBRUIKER 2 - GASVERBRUIK MDC	9
3.3.	ANALYSE GROOTVERBRUIKER 3 - STROOMVERBRUIK MM-LOCATIES.....	9
3.4.	ANALYSE GROOTVERBRUIKER 4 - ERKENDE MAATREGEELLIJST (EML).....	9
3.5.	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTANG CO ₂ -REDUCTIE.....	9
3.6.	CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN	9
4	I DOELSTELLINGEN	11
4.1.	VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	11
4.1.1.	<i>Maatregelenlijst SKAO.....</i>	<i>12</i>
4.1.2.	<i>Conclusie ambitiebepaling.....</i>	<i>12</i>
4.2.	HOOFDDOELSTELLING	12
4.2.1.	<i>Scope 1 / Subdoelstelling wagenpark.....</i>	<i>12</i>
4.2.2.	<i>Scope 1 / Subdoelstelling gasverbruik.....</i>	<i>13</i>
4.2.3.	<i>Scope 2 / Subdoelstelling elektraverbruik.....</i>	<i>13</i>
4.2.4.	<i>Scope 2 / Subdoelstelling EML's.....</i>	<i>13</i>
5	I VOORTGANG	14
5.1	SCOPE 1 VOORTGANG SUBDOELSTELLING WAGENPARK.....	14
5.2	SCOPE 1 VOORTGANG SUBDOELSTELLING GASVERBRUIK.....	14
5.3	SCOPE 2 VOORTGANG SUBDOELSTELLING ELEKTRAVRBRUIK	14
5.4	SCOPE 2 VOORTGANG SUBDOELSTELLING EML'S.....	14
	ONDERTEKENING.....	15

1 | Inleiding

De CO₂-Prestatieladder vraagt van organisaties om inzicht te hebben in zijn CO₂-uitstoot. Vervolgens is het doel om deze CO₂-uitstoot op zowel de korte als lange termijn te verlagen. Om zich een ambitieuze doelstelling te kunnen stellen is eerst bekeken welke maatregelen er genomen kunnen worden. Dit plan van aanpak heeft geleid tot een reductiedoelstelling voor de komende vijf jaar (2016 - 2020).

In dit document worden de reductiedoelstellingen, de energiebeoordeling en de deelname aan initiatieven van Mastermate beschreven. Tevens wordt in dit document jaarlijks de voortgang in de CO₂-reductie beschreven.

In hoofdstuk 3 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven. De energiebeoordeling is een diepgaande analyse van de grootste energiestromen binnen de organisatie. Door middel van dit verkregen inzicht kunnen er gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van deze energiestromen te reduceren. Daarnaast worden er aanbevelingen opgenomen voor het komende jaar om de versnelling van de CO₂-reductie te bevorderen.

In hoofdstuk 4 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Naast de doelstellingen voor scope 1 en 2, wordt er voorafgaand een vergelijking met sectorgenoten uitgevoerd. Dit houdt in dat er is bekeken welke doelstellingen en maatregelen andere gecertificeerde overheden hebben om te kunnen bepalen of de doelstelling van de organisatie voldoende ambitieus is.

In het laatste hoofdstuk wordt de voortgang van de organisatie in het behalen van haar doelstellingen behandeld. Dit zal in zijn geheel worden gedaan, alsmede per subdoelstelling.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 5: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 6: Voortgang	1.B.1, 2.B.1, 3.B.2 en 4.B.2

2 | Beschrijving van de organisatie

2.1 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot van Mastermate in het jaar **half 2020** bedraagt **928** ton CO₂. In **2019** komt **848,6** ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Mastermate valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie **middelgroot** bedrijf.

	Diensten ¹²	Werken/ leveringen
Klein bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (.....) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (.....) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (.....) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0.

3 | Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO₂-Prestatieladder is de KAM manager de intern verantwoordelijke. Deze draagt de verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het bestuur. Voor het opstellen van alle bijbehorende documentatie voor het behouden van niveau 3 op de CO₂-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar **2020**. Het jaar **2016** dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO₂-uitstoot.

3.3 Afbakening

Meer informatie over de Organizational Boundary van de organisatie is terug te vinden in het document 'F601_Bepaling Organizational Boundary'. Hierin is opgenomen welke gemeenschappelijke regelingen, locaties en andere factoren mee zijn genomen in de boundary.

2.4. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van het jaar **half 2020** weergegeven.

3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Mastermate bedroeg in **2020 928** ton CO₂. Hiervan werd **896** ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en **32** ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

*Tabel 2 | CO₂-uitstoot **half 2020** (in tonnen CO₂)*

3.4.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Mastermate.

3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Mastermate.

3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

3.4.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar **half 2020**. In het plan van aanpak (F610) van de organisatie, waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd. Deze zullen er samen voor zorgen dat de organisatie **16%** CO₂ in scope 1 en **41%** CO₂ in scope 2 zal reduceren in **2020** ten opzichte van **2016**.

3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2016 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in het document CO₂-Reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel (F603) waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO₂-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl gehanteerd. In hoofdstuk 4 van het CO₂-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 CO₂-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Mastermate over het jaar half 2020 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2016 zijn emissiefactoren gebruikt volgens december 2016.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

Regiobedrijf Mastermate VBT-groep:

- VBT41 - Bleiswijk: gasverbruik gebaseerd op verbruik 2019, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota;
- VBT45 - DH-zuid: gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2019, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota;
- VBT46 - Sliedrecht gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2019, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota;
- VBT49 - Utrecht: gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2019, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota;
- VBT52 - Spijkenisse: gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2019, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota.

3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

3.9 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de interne en externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculations	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.10
	Q	Verification	3.9

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

3 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van de voorliggende jaren van Mastermate in kaart te brengen. Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. De CO₂-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 80% grootste verbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De uitgebreide analyse is uitgevoerd in Excel en is op te vragen bij de CO₂-verantwoordelijke. Deze energiebeoordeling is uitgevoerd over het jaar **half 2020**.

3.1 Controle op inventarisatie van emissies

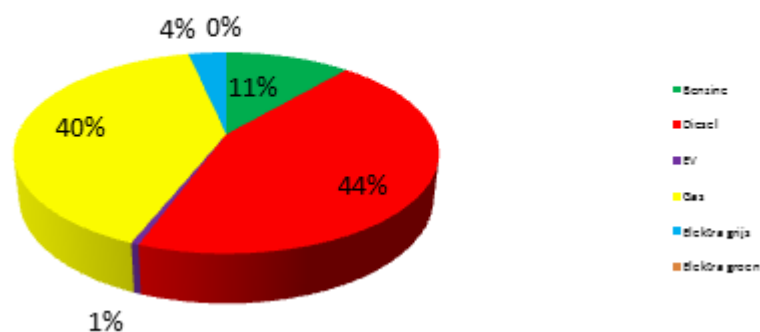
Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

3.2. Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2019 zijn:

1. Brandstofverbruik voertuigen (diesel): **44%**
2. Gasverbruik gebouwen: **40%**

Totale uitstoot half 2020



Grootste verbruikers betreft brandstofverbruik wagenpark, gas- en elektraverbruik gebouwen. In de analyse wordt de aandacht gericht op:

- Wagenpark transport met bedrijfsbussen bij regiobedrijf VBT groep en transport Noord-Holland. Weergegeven in F541_Wagenparkinventarisatie VBT & F547_Wagenparkinventarisatie MNH;
- Locaties die een gasverbruik hebben groter dan 25.000 m³. Weergegeven in F544_Inventarisatie gasverbruik CV-installaties & F543_Inventarisatie gas- en elektraverbruiken EED;
- Locaties die een elektraverbruik hebben groter dan 50.000 kWh. Weergegeven in F540_Verlichtingsinventarisatie & F543_Inventarisatie gas- en elektraverbruiken EED.

De uitkomsten van deze analyse zullen leiden tot concrete maatregelen om de CO₂-emissies van deze twee stromen te reduceren.

3.1. Analyse grootverbruiker 1 - Wagenpark

Zoals eerder genoemd wordt **44%** van de CO₂-uitstoot veroorzaakt door het brandstofverbruik van het wagenpark (diesel). Op basis van de kentekens is er via het RDW achterhaald wat de kengetallen zijn van het wagenpark over het jaar **2019**. Deze analyse is terug te vinden als Exceldocument 'F541_Wagenparkinventarisatie VBT' & 'F547_Wagenparkinventarisatie MNH'. Het wagenpark ziet er als volgt uit:

- VBT: 7 stuks diesel bedrijfsbussen
- MNH: 5 stuks diesel bedrijfsbussen

3.2. Analyse grootverbruiker 2 - Gasverbruik MDC

Zoals eerder genoemd wordt 40% van de CO₂-uitstoot veroorzaakt door het gasverbruik van gebouwen. In de analyse is gekozen om de grootste verbruiker, het distributiecentrum in Zoetermeer, te monitoren. Deze analyse is terug te vinden als Exceldocument 'F544_Inventarisatie gasverbruik nwe CV-installaties.

De analyse (F544) voor reductie van het gasverbruik van het gebouw in Katwijk, heeft na vervanging geen reductie voor de locatie opgeleverd. Het extra verbruik komt voort uit het in gebruik nemen van een voorheen leegstaande verdiepingvloer in he gebouw.

3.3. Analyse grootverbruiker 3 - Stroomverbruik MM-locaties

Het elektraverbruik betreft 8% uitstoot vanwege (mogelijk) grijze stroom, waarvan de energie wordt voldaan via de huurnota. Het overige deel (92%) aan stroomverbruik is 100% groene stroom.

3.4. Analyse grootverbruiker 4 - Erkende Maatregellijst (EML)

In 2019 heeft er een inventarisatie/analyse van 13 locaties plaatsgevonden volgens de Erkende Maatregellijst (EML), die vanuit Europees verband vertaald is naar de Europese lidstaten. Vanuit deze inventarisatie is er een aktielijst met te nemen maatregelen opgesteld die elk regiobedrijf zal doorvoeren. Het betreft hier kleine maatregelen die bijdragen aan CO₂-reductie.

3.5. Trends in energieverbruik en voortang CO₂-reductie

De trend is een dalende CO₂-uitstoot, ondanks dat er vestigingen bijkomen, door het toepassen van energiezuinige voorzieningen genoemd in de bovenstaande analyses. Uitstoot 2018 - 2.106 en 2019 - 2.147 CO₂-uitstoot (ton). Reductie van 1,3%, waarbij de locaties Bergen op Zoom en Zoetermeer zijn toegevoegd aan de totale uitstoot Mastermate-breed. Toekomstig staan de locaties Bergambacht en Ede op de planning en zal de locaties Dordrecht gaan verhuizen.

3.6. Conclusies en aanbevelingen

Gebaseerd op de bovenstaande analyses worden hieronder een aantal maatregelen benoemd die ervoor kunnen zorgen dat het gas-, elektra- en brandstofverbruik de komende jaren afnemen.

Brandstofverbruik

- De te realiseren verbeterpunten voor de VBT Groep zijn het vervangen van 3 stuks huidige bedrijfsbussen voor energiezuinigere voertuigen. Van Euro 4/5 naar Euro 6 motoren is in zijn totaliteit een reductie te realiseren van 6% (4 ton CVO₂-uitstoot). Over het gehele wagenpark bedraagt dit 0,4%.
- De te realiseren verbeterpunten voor het transport in Noord-Holland is het onderzoeken waarom het werkelijk verbruik ca. 25% afwijkt van de fabrieksopgave. Bij een reductie van 3% levert dit een lagere CO₂-uitstoot van 2,5 ton/CO₂ op.
- Een actiepoint wat nog steeds actueel is, is het bijhouden van de kilometerstanden van alle voertuigen om het werkelijke verbruik uit te kunnen rekenen. Dit wordt nu per 1-1-2020 gerealiseerd door Mastermate-breed over te gaan op een brandstofleverancier (MTc). Aandachtspunt hierin is de bewustwording van de berijders om consequent na een tankbeurt de kilometerstand in te vullen;
- Bewustwording bij medewerkers creëren bij transport VBT groep en Mastermate Noord-Holland, middels:
 - Terugkoppelen van het verbruik;
 - Rijgedrag tips geven aan chauffeurs;
- Inkoopbeleid opstellen voor het wagenpark, waarin het volgende wordt opgenomen:
 - Bij vervanging kiezen voor elektrisch.

- Indien elektrisch rijden niet mogelijk is wordt minimaal EURO 6 of een zuinige benzine motor in het wagenparkbeleid voorgeschreven om de maximale CO₂-uitstoot per gereden kilometer te verlagen.

Gasverbruik/Elektraverbruik/Etc.

- Het te realiseren verbeterpunt is het vervangen van 'oude' verwarmingsinstallaties voor een energiezuinigere installatie, wat een reductie van 3% zal moeten opleveren.
- Het stapsgewijs doorvoeren van vervanging van de huidige conventionele verlichting voor LED-verlichting bij de ombouw naar de nieuwe huisstijl van een locatie;
- Waar mogelijk de nieuwe LED-verlichting voorzien van een daglichtafhankelijke schakeling.
- Grijs stroom te vergroenen door de verhuurder te verzoeken 100% groene stroom in te kopen of het inkopen van GvO's ter compensatie van grijs stroom.
- Ondanks 100% groene stroom blijft het noodzaak zoveel mogelijk energie te besparen, al is het voor de portemonnee, door energiezuinige verlichting te blijven toepassen die bijvoorbeeld ook daglichtafhankelijk worden aangestuurd. Deze analyse is terug te vinden als Exceldocument 'F540_Verlichtingsinventarisatie'. Het te realiseren verbeterpunten kan door vervanging van de huidige conventionele verlichting voor LED-verlichting wat een reductie van 4% zal moeten opleveren.

4 | Doelstellingen

In dit hoofdstuk worden de doelstellingen van de organisatie voor de komende jaren gepresenteerd. In dit hoofdstuk zijn de volgende onderwerpen terug te vinden:

- Ambitiebepaling naar aanleiding van sectorvergelijking
- Ambitiebepaling naar aanleiding van de maatregelenlijst SKAO
- Hoofddoelstelling scope 1 en 2 emissies
- Doelstelling scope 1 emissies
- Doelstelling scope 2 emissies
- Doelstelling alternatieve brandstoffen
- Doelstelling reduceren energieverbruik

Halfjaarlijks wordt door de organisatie gemonitord of er voldoende voortgang plaatsvindt in de beoogde CO₂-reductie.

4.1. Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. De organisatie schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de voortgang vanwege de locatieombouw naar de nieuwe Mastermate-huisstijl en het nog nieuw te vormen totale duurzaamheidsbeleid Mastermate-breed door de firma Sinzer (verduurzaming gebouwen, wagenpark, afvalstromen, enz.). Dit beleid zal Q3 van het jaar 2020 worden opgeleverd. De adviezen die vanuit dit onderzoek naar voren komen, zullen worden gebruikt voor reductie-input ten behoeve van de CO₂-prestatieladder.

Om te kunnen bepalen hoe ambitieus de doelstellingen en maatregelen zijn van de organisatie is er gekeken naar sectorgenoten. Zie hieronder een korte samenvatting van de doelstellingen en maatregelen die zij zichzelf stellen:

- **Sectorgenoot 1 | Isero IJzerwarengroep BV - (Reductiedoelstellingen 14-4-2020)**
Isero heeft als doel gesteld om 2024 33,3% minder CO₂ uit te storen ten opzichte van 2019.
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Toepassen van energiezuinige verlichting en verwarmingsinstallaties;
 - Afstoten of onderverhuren van gebouwen;
 - Inkopen van groene stroom;
 - Plaatsen van bewegingssensoren;
 - Pilot voor het opwekken van energie mbv zonnepanelen;
 - Stimuleren gebruik elektrische auto's en plaatsen laadpalen;
 - Energiescan gebouwen uit te voeren;
 - Gedrag medewerkers stimuleren;
 - Beperken huurauto's.
- **Sectorgenoot 2 | Breur IJzerhandel Rivium - (Reductiedoelstellingdocument niet voorhanden via website, maar geraadpleegd via websitepagina op 14-4-2020)**
Zij hebben als doel gesteld om elk jaar 2% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren. Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Energiezuinig pand met warmtepomp;
 - Moderne regeltechnieken om gasverbruik te reduceren;
 - Gedragsbeïnvloeding gasverbruik terug te dringen;

- Toepassen EURO-6 motoren;
 - Meer klanten per rondrit te voorzien van goederen;
 - Vervangen huidige voor energiezuinige verlichting;
 - Computers vervangen voor zuinigere versies.
- **Sectorgenoot 3 | Destil**
Geen CO₂-prestatieladder certificering, wel een beknopt MVO-beleid gepubliceerd op website!

4.1.1. Maatregelenlijst SKAO

De maatregelenlijst van de SKAO is ingevuld conform de situatie in 2020, aangezien deze niet met terugwerkende kracht kan worden ingevuld voor voorliggende jaren. De maatregelen die hierin worden genoemd zijn voornamelijk generiek, maar geven een ondersteunend beeld van de maatregelen en doelstellingen die Mastermate wil behalen.

De algemene conclusie naar aanleiding van deze maatregelenlijst is dat de organisatie meer initiatieven kan ontplooiën om te verduurzamen op het gebied van wagenpark. Op het gebied van gebouwen zijn er voor de verplichte locaties die binnen de EML-maatregel vallen inventarisaties gemaakt, die stapsgewijs worden uitgevoerd. Echter zijn er nog voldoende maatregelen te nemen om het fossiele brandstofverbruik te verminderen. Zoals het inzetten van volledig elektrische auto's, het monitoren en terugkoppelen van rijgedrag m.b.v. de MTc-portal en het nemen van extra maatregelen om het vastgoed te verduurzamen.

4.1.2. Conclusie ambitiebepaling

Mastermate heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregelenlijst geconcludeerd dat de reductiedoelstelling gepresenteerd in de volgende paragraaf voldoende ambitieus is.

Gezien de gestelde doelstellingen van branchegenoten, komen deze overeen zoals Mastermate deze doelstellingen heeft beschreven in haar beleid. Om het beleid kracht bij te zetten is er een extern bureau (Sinzer) ingehuurd om een totaal duurzaamheidsbeleid voor Mastermate op te zetten, van waaruit maatregelen komen die verder in de CO₂-prestatieladder zullen worden geïmplementeerd. Dit zal vanaf Q3 - 2020 en 2021 gaan plaatsvinden.

4.2. Hoofddoelstelling

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling (F603)
Mastermate wil in 2020 ten opzichte van 2016 - 31% minder CO ₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen (F610) voor 2020 als volgt:

Scope 1: 16% reductie in 2020 ten opzichte van 2016
Scope 2: 41% reductie in 2020 ten opzichte van 2016

Energiedoelstelling (F603)
Mastermate wil jaarlijks haar energieverbruik met 6% reduceren.

4.2.1. Scope 1 | Subdoelstelling wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 4% (F610) reductie in het komende jaar. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn invoering van individuele meting (MTc), onderzoek thuiswerken en bij vervanging kiezen voor zuinigere voertuigen.

4.2.2. Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de organisatie van toepassing zijn. Hier is geen kwantificatie aangebracht. Deze reductie wordt gemonitord aan de hand van het aantal graaddagen. De maatregelen die worden ingezet voor deze subdoelstelling, zijn het onderzoeken voor het afsluiten van een contract voor groen gas, aanschaf energiezuinigere verwarmingsinstallaties, verwarmingsleidingen isoleren en waar mogelijk nieuwbouwlocaties te voorzien van een warmtepomp.

4.2.3. Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

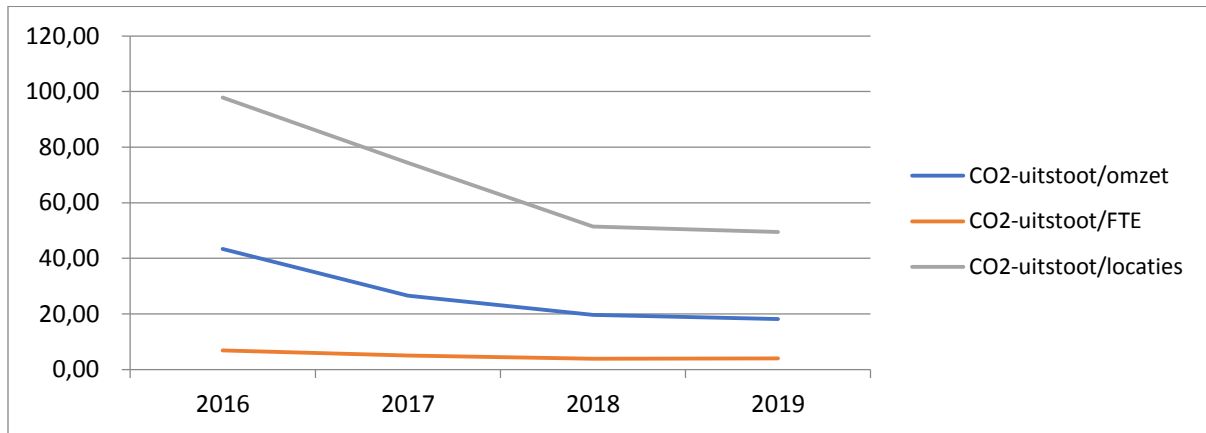
Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de Mastermate van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 4% (F610) in het komende jaar. Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, zijn het vergroenen van het elektraverbruik bij huurlocaties waarvan het elektraverbruik wordt verrekend met de huurnota, overige locaties ombouwen naar LED-verlichting, vluchtverlichting vervangen en het plaatsen van zonnepanelen.

4.2.4. Scope 2 | Subdoelstelling EML's

Om het elektra- & gasverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn er maatregelen volgens de Erkende Maatregellijst geïnventariseerd die op de Mastermate van toepassing zijn. De reductie is niet gekwantificeerd in de Erkende Maatregellijst, maar zal een belangrijke bijdrage leveren aan de verlaging van de CO₂-uitstoot MM-breed. Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, zijn in de EML-rapporten verwoord.

5 | Voortgang

De uiteindelijke reductie in 2019 ten opzichte van 2016 bedraagt op dit moment 58% reductie. In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Mastermate opgenomen.



Figuur 1| Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

5.1 Scope 1 | Voortgang subdoelstelling wagenpark

Het kunnen monitoren van het brandstofverbruik kan plaatsvinden in 2021 als de portal van MTc, in gebruik genomen per 1-1-2020, een vol jaar operationeel is. Er is een start gemaakt met het thuiswerkbeleid door middel van een scriptie van een student, die medio februari 2022 wordt opgeleverd. En het opstellen door HRM van een wagenparkbeleid voor 2021.

5.2 Scope 1 | Voortgang subdoelstelling gasverbruik

Door het vervangen van de stookinstallatie in het MDC is reductie van het gasverbruik en CO₂-uitstoot zichtbaar. Zie F544_Inventarisatie gasverbruik nwe CV-installatie. Inkoop groen gas is voorgelegd bij de energieleverancier.

5.3 Scope 2 | Voortgang subdoelstelling elektraverbruik

De meeste Mastermate-locaties zijn voorzien van groene stroom. De locaties waarbij het elektra wordt verrekend via de huurnota, dient actie te worden ondernomen door het gesprek aan te gaan met de verhuurder. Mocht dit geen resultaat opleveren dan worden deze verduurzaamd door middel van GvO's. Het reduceren van het elektraverbruik wordt bemoeilijkt door de omschakeling van auto met fossiele brandstoffen naar elektrische auto's. Elektrische auto's worden via de centrale elektrameter opgeladen wat ten gevolg heeft dat het elektraverbruik voor de locatie stijgt en reductie daardoor lastig is weer te geven. In brandstofverbruik vindt een reductie plaats, in elektraverbruik een stijging!

5.4 Scope 2 | Voortgang subdoelstelling EML's

De voortgang wordt bijgehouden in de EML-lijst waar elk regiobedrijf zelf verantwoordelijk voor de uitvoering is. Diverse maatregelen al doorgevoerd door de locaties en per halfjaar worden deze lijsten geactualiseerd en geüpload naar de website van de RvO.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Mastermate.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	F602_CO ₂ -Managementplan
Datum:	30-9-2021
Versie:	11
Verantwoordelijke manager:	O. van Zwieten de Blom

Handtekening autoriserende KAM manager:

