

# CO<sub>2</sub>-Reductieplan 2025

Opdrachtgever: Mastermate  
Contactpersoon: O. van Zwieten de Blom

De Duurzame Adviseurs

24-6-2026 (V21)

# Inhoudsopgave

|            |                                                                       |           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b>   | <b>I INLEIDING .....</b>                                              | <b>3</b>  |
| 1.1        | LEESWIJZER.....                                                       | 3         |
| <b>2</b>   | <b>I BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE.....</b>                         | <b>4</b>  |
| 2.1        | STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE .....                                       | 4         |
| <b>3</b>   | <b>I EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT.....</b>                              | <b>5</b>  |
| 3.1        | VERANTWOORDELIJKE.....                                                | 5         |
| 3.2        | BASISJAAR EN RAPPORTAGE .....                                         | 5         |
| 3.3        | AFBAKENING.....                                                       | 5         |
| 3.4        | DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS .....                             | 5         |
| 3.4.1      | <i>Berekende GHG-emissies.....</i>                                    | 5         |
| 3.4.2      | <i>Verbranding biomassa.....</i>                                      | 5         |
| 3.4.3      | <i>GHG-verwijderingen.....</i>                                        | 5         |
| 3.4.4      | <i>Uitzonderingen.....</i>                                            | 6         |
| 3.4.5      | <i>Invloedrijke personen.....</i>                                     | 6         |
| 3.4.6      | <i>Toekomst.....</i>                                                  | 6         |
| 3.4.7      | <i>Significante veranderingen.....</i>                                | 6         |
| 3.5        | KWANTIFICERINGSMETHODEN .....                                         | 6         |
| 3.6        | CO <sub>2</sub> -EMISSIONFACTOREN .....                               | 6         |
| 3.7        | ONZEKERHEDEN.....                                                     | 6         |
| 3.8        | UITSLUITINGEN .....                                                   | 7         |
| 3.9        | VERIFICATIE.....                                                      | 7         |
| 3.10       | RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1.....                                   | 7         |
| <b>4.</b>  | <b>I ENERGIEBEOORDELING .....</b>                                     | <b>9</b>  |
| 4.1        | CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIONS.....                         | 9         |
| 4.2        | IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS .....                              | 9         |
| 4.3        | ANALYSE GROOTVERBRUIKER 1 - WAGENPARK.....                            | 10        |
| 4.4        | ANALYSE GROOTVERBRUIKER 2 - GASVERBRUIK.....                          | 10        |
| 4.5        | ANALYSE GROOTVERBRUIKER 3 - STROOMVERBRUIK MM-LOCATIES EN EV'S.....   | 11        |
| 4.6        | TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO <sub>2</sub> -REDUCTIE..... | 11        |
| 4.7        | CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN.....                                      | 12        |
| <b>5 I</b> | <b>DOELSTELLINGEN .....</b>                                           | <b>14</b> |
| 5.1        | VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN.....                                   | 14        |
| 5.1.1      | <i>Maatregelenlijst SKAO.....</i>                                     | 15        |
| 5.1.2      | <i>Conclusie ambitiebepaling.....</i>                                 | 15        |
| 5.2        | HOOFDDOELSTELLING .....                                               | 15        |
| 5.2.1      | <i>Scope 1 / Subdoelstelling wagenpark.....</i>                       | 16        |
| 5.2.2      | <i>Scope 1 / Subdoelstelling gasverbruik.....</i>                     | 16        |
| 5.2.3      | <i>Scope 2 / Subdoelstelling elektraverbruik.....</i>                 | 16        |
| <b>6</b>   | <b>I VOORTGANG .....</b>                                              | <b>17</b> |
| 6.1        | SCOPE 1   VOORTGANG SUBDOELSTELLING WAGENPARK.....                    | 17        |
| 6.2        | SCOPE 1   VOORTGANG SUBDOELSTELLING GASVERBRUIK.....                  | 17        |
| 6.3        | SCOPE 2   VOORTGANG SUBDOELSTELLING ELEKTRAVBRUIK .....               | 17        |
|            | ONDERTEKENING.....                                                    | 18        |

# 1 | Inleiding

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vraagt van organisaties om inzicht te hebben in zijn CO<sub>2</sub>-uitstoot. Vervolgens is het doel om deze CO<sub>2</sub>-uitstoot op zowel de korte als lange termijn te verlagen. Om zich een ambitieuze doelstelling te kunnen stellen is eerst bekeken welke maatregelen er genomen kunnen worden. Dit plan van aanpak heeft geleid tot een reductiedoelstelling voor de komende vier jaar (2021 - 2025).

In dit document worden de reductiedoelstellingen, de energiebeoordeling en de deelname aan initiatieven van Mastermate beschreven. Tevens wordt in dit document (half)jaarlijks de voortgang in de CO<sub>2</sub>-reductie beschreven.

In hoofdstuk 3 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven. De energiebeoordeling is een diepgaande analyse van de grootste energiestromen binnen de organisatie. Door middel van dit verkregen inzicht kunnen er gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van deze energiestromen te reduceren. Daarnaast worden er aanbevelingen opgenomen voor het komende jaar om de versnelling van de CO<sub>2</sub>-reductie te bevorderen.

In hoofdstuk 4 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Naast de doelstellingen voor scope 1 en 2, wordt er voorafgaand een vergelijking met sectorgenoten uitgevoerd. Dit houdt in dat er is bekeken welke doelstellingen en maatregelen andere gecertificeerde overheden hebben om te kunnen bepalen of de doelstelling van de organisatie voldoende ambitieus is.

In het laatste hoofdstuk wordt de voortgang van de organisatie in het behalen van haar doelstellingen behandeld. Dit zal in zijn geheel worden gedaan, alsmede per subdoelstelling.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

| Hoofdstuk in dit document                    | Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie | 3.A.1                                      |
| Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport      | 3.A.1                                      |
| Hoofdstuk 4: Energiebeoordeling              | 2.A.3                                      |
| Hoofdstuk 5: Doelstellingen                  | 3.B.1                                      |
| Hoofdstuk 6: Voortgang                       | 1.B.1, 2.B.1, 3.B.2 en 4.B.2               |

## 2 | Beschrijving van de organisatie

### 2.1 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Mastermate in het jaar 2025 bedraagt 1.476 ton CO<sub>2</sub> (1.523 - 2024). Hiervan komt 573 ton CO<sub>2</sub> (567 - 2024) voor rekening van kantoren en bedrijfsruimten. Mastermate valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie middelgroot bedrijf.

|                     | Diensten <sup>12</sup>                                                     | Werken/ leveringen                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Klein bedrijf       | Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.   | Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.    |
| Middelgroot bedrijf | Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar. | Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar. |
| Groot bedrijf       | Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan (≥) 2.500 ton per jaar. | Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (≥) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (≥) 10.000 ton per jaar. |

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

## 3 | Emissie-inventaris rapport

### 3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is de KAM manager de intern verantwoordelijke. Deze draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het Mastermate Bestuur. Voor het opstellen van alle bijbehorende documentatie voor het behouden van niveau 3 op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

### 3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2025. Het jaar 2020 dient daarbij als referentiejaar voor de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

### 3.3 Afbakening

Meer informatie over de Organizational Boundary van de organisatie is terug te vinden in het document F600 'Bepaling Organizational Boundary'. Hierin is opgenomen welke gemeenschappelijke regelingen, locaties en andere factoren mee zijn genomen in de boundary. In het jaar 2025 heeft er in de Organizational Boundary een kleine wijzigingen plaatsgevonden. Een kleine toevoeging van de entiteit Mastertools waarvan het verbruik wordt meegenomen in het totale verbruik van het distributiecentrum.

### 3.4 Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van de 2025 weergegeven.

#### 3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Mastermate bedroeg in 2025 - 1.476 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 1.393 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 252 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) welke is gecompenseerd met Garanties van Oorsprong.

| Scope 1                                        | 2025         |
|------------------------------------------------|--------------|
| Gasverbruik                                    | 533          |
| Brandstofverbruik wagenpark (diesel)           | 712          |
| Brandstofverbruik wagenpark (EV)               | 212          |
| Brandstofverbruik wagenpark (benzine)          | 148          |
|                                                |              |
|                                                |              |
|                                                |              |
| Scope 2                                        |              |
| Elektraverbruik grijs                          | 40           |
| Elektraverbruik groen                          | 0            |
|                                                |              |
|                                                |              |
|                                                |              |
|                                                |              |
| <b>TOTALE TONNAGE CO<sub>2</sub>-UITSTOOT:</b> | <b>1.476</b> |

Tabel 2 | CO<sub>2</sub>-uitstoot 2025 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

#### 3.4.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Mastermate.

#### 3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar 2026 over het jaar 2025 een compensatie van grijze stroom plaatsgevonden door de aanschaf van Garantie van oorsprong certificaten (GVO's). De grijze stroom, waarvan niet te monitoren is dat de verhuurder of exploitant daadwerkelijk 100% groene stroom inkoopt, bestaat uit:

- Huurpanden waarvan de energie verrekend is in de huurnota;

- Openbare laadpalen voor EV's.

#### 3.4.4 Uitzonderingen

Zakelijk vervoer met privéauto is onderzocht en het beleid is om nagenoeg alle zakelijke verplaatsingen met een bedrijfsvoertuig te laten plaatsvinden. Zodoende niet opgenomen in de CO<sub>2</sub>-footprint.

#### 3.4.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

#### 3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar **2025**. In het plan van aanpak (F610) van de organisatie, waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd. Deze zullen er samen voor zorgen dat de organisatie met een reële doelstelling in **2025 - 20% (1)** minder CO<sub>2</sub> zal uitstoten. Ambitieuze is de doelstelling (F610) om voor **2025 - 17% (2)** (elektra eigen opwekking), **5% (3)** (gasloze gebouwen) minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en **4% (4)** (grijze stroom huurlocatie en laadpalen) minder CO<sub>2</sub> in scope 2 uit te stoten.

#### 3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt **2020** als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in het document CO<sub>2</sub>-Reductieplan.

### 3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO<sub>2</sub>-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl) gehanteerd. In hoofdstuk 4 van het CO<sub>2</sub>-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

### 3.6 CO<sub>2</sub>-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Mastermate over het jaar **2025** zijn de emissiefactoren uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder **3.1** gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint van **2025** zijn emissiefactoren gebruikt volgens **februari 2026**.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

### 3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

Regiobedrijf Mastermate VBT-groep:

- VBT- DH-zuid: gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik **2024**, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota en niet gespecificeerd. Locatie is in 2025 verhuisd, waardoor verbruiken zichtbaar zijn in de portal van onze energieleverancier;

- VBT- Utrecht: gas- en elektriciteitsverbruik gebaseerd op verbruik 2024, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota. Voornemens om de locatie in 2027 te gaan verhuizen, waardoor ook de reële verbruiken zichtbaar worden. Doel is een energie neutrale locatie;
- VBT- Bleiswijk: gasverbruik gebaseerd op verbruik 2024, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota. De locatie heeft een verduurzaming ondergaan waardoor het gasverbruik tot een minimum is beperkt. Verder zal er in 2025 een proef gestart worden door elektrisch verwarmen waardoor deze onzekerheid op termijn zal verdwijnen;
- VBT- Spijkenisse: gasverbruik gebaseerd op verbruik 2025, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota. Verbruik gas is per februari 2026 geregistreerd in het Mastermate Energiebeheersysteem;
- VBT- Dordrecht: gasverbruik gebaseerd op verbruik 2023, omdat verbruik wordt verrekend via huurnota. Het gas- en elektraverbruik is per 1-3-2026 geregistreerd in het Mastermate Energiebeheersysteem;
- Elektrische voertuigen opgenomen als grijze stroom, omdat het (nog) niet inzichtelijk is of deze met groene stroom worden geladen. Door migratie naar nieuwe CPO (backoffice laadpalen) per juni 2024 inzichtelijk wat de verbruiken per EV-voertuig bedragen en gekoppeld aan EBS-portal voor alle energiestromen. Deze verbruiken zijn 100% groen en worden in 2025 in mindering op de uitstoot gebracht.

### 3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

Volgens de eisen is het verplicht om alle AC-leveranciers op te nemen in de Organizational Boundary. Echter, alle Mastermate regiobedrijven, Distributiecentrum en de Coöperatie worden meegenomen in het opstellen van de CO<sub>2</sub>-footprint. Mastermate Coöperatie B.A. is de certificaathouder.

### 3.9 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de interne en externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

### 3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. In de tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

| <b>ISO<br/>14064-1<br/>§9.3.1</b> | <b>BESCHRIJVING</b>                      | <b>HOOFDSTUK RAPPORT</b> |
|-----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|
| A                                 | Reporting organization                   | 2                        |
| B                                 | Person responsible                       | 3.1                      |
| C                                 | Reporting period                         | 3.2                      |
| D, E                              | Organizational boundaries                | 3.3                      |
| F                                 | Direct GHG emissions                     | 3.4                      |
| G                                 | Combustion of biomass                    | 3.4                      |
| H                                 | GHG removals                             | 3.4                      |
| I                                 | Exclusion of sources or sinks            | 3.4                      |
| J                                 | Indirect GHG emissions                   | 3.4                      |
| K                                 | Base year                                | 3.2                      |
| L                                 | Changes or recalculations                | 3.4                      |
| M                                 | Methodologies                            | 3.5                      |
| N                                 | Changes to methodologies                 | 3.6                      |
| O, T                              | Emission or removal factors used         | 3.6                      |
| P, Q                              | Uncertainties                            | 3.7                      |
| R                                 | Statement in accordance with ISO 14064-1 | 3.10                     |
| S                                 | Verification                             | 3.9                      |

*Tabel 3 / Kruistabel ISO 14064-1*

## 4. | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van de voorliggende jaren van Mastermate in kaart te brengen. Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 80% grootste verbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan CO<sub>2</sub>-uitstoot effectief aangepakt worden. De uitgebreide analyse is uitgevoerd in Excel en is op te vragen bij de CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke. Deze energiebeoordeling is uitgevoerd over het jaar 2025.

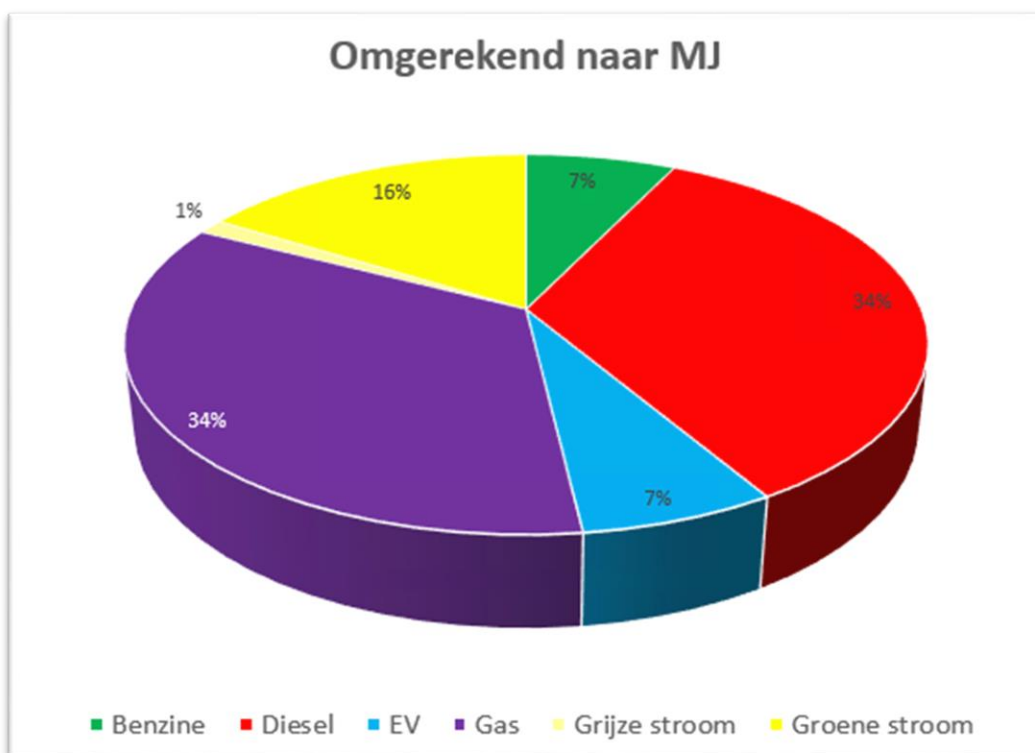
### 4.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt door De Duurzame Adviseurs gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

### 4.2 Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2025 zijn:

1. Brandstofverbruik voertuigen: 41% (2024 – 55%) waarvan 34% diesel
2. Gasverbruik: 34% (2024 – 33%)



Grootste verbruikers betreft brandstofverbruik wagenpark en gasverbruik gebouwen. In de analyse wordt de aandacht gericht op:

- Wagenpark & transport met voertuigen in verhouding tot elektrisch rijden. Weergegeven in F548\_Wagenparkanalyse brandstof t.o.v. EV;
- F544\_Alternatieve brandstof bedrijfsbus (HVO) berekening;
- Locaties die een gasverbruik hebben groter dan 25.000 m<sup>3</sup>. Weergegeven in F543\_Inventarisatie gas- en elektraverbruiken EED & F546\_Inventarisatie gasverbruik vestigingen;
- Elektraverbruik en opbrengsten locaties. Weergegeven in F542\_Inventarisatie PV, F543\_Inventarisatie gas- en elektraverbruiken EED & F545\_Grijze stroom;

- Verbruiken en data locaties Mastermate per m2 en te nemen of genomen duurzame maatregelen F547\_Data Panden Mastermate.
- Inventarisatie door middel van Energiebeheersysteem (EBS-VDE-portal) welke locaties op basis van oppervlakte en energieverbruik niet voldoen aan de berekening en afspraken van het Paris Proof klimaatakkoord. Het document (F550\_Energiekompas\_EBS) is zowel in de ALV (directie-overleg) en met de gebouwbeheerders van de regiobedrijven besproken. Locaties die een slechte score hebben krijgen voorrand in de verduurzaming van het gebouw en vorderingen worden periodiek in de werkgroep geanalyseerd.

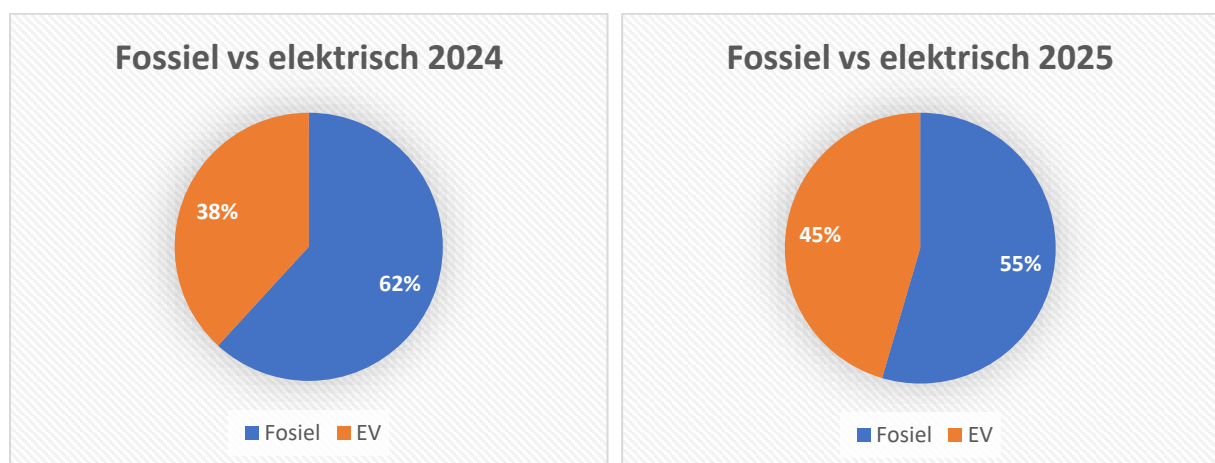
#### 4.3 Analyse grootverbruiker 1 - Wagenpark

Zoals eerder genoemd wordt **34%** (2024 **42%**) van de CO<sub>2</sub>-uitstoot veroorzaakt door het brandstofverbruik van het wagenpark (diesel). Je ziet hierin een daling van **8%** ten opzichte van het voorgaande jaar door de electrificering. Het beleid hierin is waar de actieradius toereikend is, van de huidige in de markt aanwezig zijnde bedrijfsvoertuigen, een dieselveertuig bij einde gebruik wordt vervangen voor een elektrische bedrijfsbus/-voertuig. Hierin zien we binnen Mastermate bij alle regiobedrijven ontwikkelingen met het inzetten van elektrisch vervoer en daalt het percentage fossiele brandstofvoertuigen!

In de analyse 'F548\_Wagenparkanalyse brandstof t.o.v. elektrisch' is het gehele wagenpark in percentages per 'brandstofsoort' weergegeven. Deze is als volgt:

- Benzine **22%** (2024 – 24%) – incl. hybride
- Diesel **32%** (2024 – 38%)
- EV **45%** (2024 – 38%)

EV verhoudt zich tot fossiel als **45%** tot **55%** (2024 - 38% tot 62%).



Voor alternatieve brandstof bedrijfsbus (HVO) is een analyse (F544\_Alternatieve brandstog) gemaakt op basis van 10 stuks Mercedes Sprinter bij het regiobedrijf Brinkman. Per half 2026 worden alle bedrijfsbussen afgetankt met HVO. Vorderingen worden gedeeld met de overige wagenparkbeheerders van de regiobedrijven.

#### 4.4 Analyse grootverbruiker 2 - Gasverbruik

Zoals eerder genoemd wordt **32%** (2024 – 33%) van de CO<sub>2</sub>-uitstoot veroorzaakt door het gasverbruik van gebouwen. In de analyse is gekozen om de grootste verbruikers, waarvoor een 'Erkende maatregellijst' verplicht is, te monitoren. Dit volume is vastgesteld op een verbruik van  $\geq 25.000$  m<sup>3</sup>. Deze analyse is terug te vinden in overzicht F543. De uitrol van slimme gasmeters ligt op schema en het gasverbruik wordt realtime gemonitord via een portal van Van Dorp Energie wat het verbruik per vestiging bedraagt. Verdere maatregelen en acties verwoord in energieaudit 'Data panden Mastermate' en vormt sinds 2023 een onderdeel van de rapportage van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder.

Een benchmark door gebruik van een energiekompas (F550\_Energiekompas\_EBS) op basis van het 'Parisproefklimaat-getal' levert waardevolle inzichten hoe een gebouw presteert in energiezuinigheid. De volgende waarden worden gehanteerd:

- Kleiner dan 50 = energiezuinig
- Van 50 tot 100 = gemiddeld
- Groter dan 100 = niet energiezuinig (heeft voorrang in de verduurzaming)

#### 4.5 Analyse grootverbruiker 3 - Stroomverbruik MM-locaties en EV's

Het elektraverbruik betreft volgens het overzicht (F545) 25% van het totale verbruik (in 2024 was dit 32%) uitstoot vanwege (mogelijk) grijze stroom, waarvan de energie wordt voldaan via de huurnota of het elektriciteitsverbruik van elektrisch voertuigen. In 2023 ontstond er een stijging aan grijze stroom door een toename van elektrische voertuigen. In 2025 zien we een significante daling door de splitsing van het laden van EV's bij Mastermate-vestigingen en het afbouwen van locaties die gevoed worden met grijze stroom. In 2025 kan dit via de EBS-portal het laden van elektrische voertuigen bij Mastermate-vestigingen met 100% groene stroom gespecificeerd worden en zal dit percentage verder dalen.

Het overige deel (75%) aan stroomverbruik is 100% groene stroom. Volgens de wettelijke verplichting vanuit de 'Erkende maatregellijst' is er een analyse gemaakt van de 'grootverbruikers' met een verbruik  $\geq 50.000$  kWh. Het percentage en elektraverbruik is gestegen door de groei van elektrische voertuigen (EV's) vanwege het laden bij openbare laadpalen of snellaadstations. Mastermate heeft het laden bij openbare laadpalen of snellaadstations geassocieerd onder grijze stroom omdat het niet bekend is of de exploitant van de laadvoorzieningen daadwerkelijk 100% groene stroom gebruiken. Deze grijze stroom is vergoend door middel van certificaten (GvO's) van CertiQ.

#### 4.6 Trends in energieverbruik en voortgang CO<sub>2</sub>-reductie

De trend van de afgelopen jaren was een dalende CO<sub>2</sub>-uitstoot, ondanks door het uitbreiden van locaties is de uitstoot gedaald met 13% (2024 - 1.689 en 2025 - 1.476 CO<sub>2</sub>-uitstoot). De daling zit voornamelijk in de toename van zonnepanelen waardoor het elektriciteitsverbruik, door isolatie van gebouwen waardoor het gasverbruik daalt en het vergroenen van het grijze stroom. Toekomstig staan de locaties Amsterdam (2028), Utrecht (2027), Zwaagdijk (2026) en 's-Gravenzande (2026) op de planning om te verhuizen naar nieuwbouw- of verduurzaamde locaties.

##### 4.6.1 Wagenpark

De trend naar elektrificatie van voertuigen wordt voortgezet, zeker naar mate de actieradius van voertuigen groter wordt. Dit is ook opgenomen als voorwaarden in de personeelsregeling en wagenparkreglement. Er heeft een actie plaatsgevonden om de afname van elektriciteit van openbare laadpalen te vergroenen door certificaten van CertiQ. Deze worden nu als grijze stroom in de CO<sub>2</sub>-footprint opgenomen. Afname bij een laadpaal bij een vestigingen betreft 100% groene stroom, maar bij publieke laadpalen is dit niet altijd duidelijk. Door het gebruik van een nieuwe portal (Maxem) in 2024 met de migratie van de Mastermate-laadpalen naar een nieuw platform, bespaart dit een aanzienlijk bedrag aan roamingkosten en wordt het laadverbruik van EV via de laadpalen van Mastermate inzichtelijk. Het verbruik van het wagenpark is nu goed te splitsen ten opzichte van het verbruik in het gebouw. Bij openbare laadpalen is moeilijk tot slecht te beoordelen of deze voorzien zijn van 100% groene stroom en zal dit verbruik vergoend worden door GvO's.

##### 4.6.2 Gasverbruik

Door vernieuwing van de buitenschil van enkele gebouwen, vervanging van de gevelbekleding, wordt er beoogd om een reductie te realiseren in het gasverbruik. Via F547\_Data Panden Mastermate worden deze maatregelen beoordeeld en/of gepland voor uitvoering. Binnen het team Duurzame gebouwen Mastermate wordt gekeken hoe de verduurzaming van de overige locaties vorm kan worden gegeven. Door vervanging van de stookinstallatie en de inzet van een elektrisch verwarmd systeem wordt het gasverbruik gereduceerd. Het elektraverbruik daarentegen is gestegen, maar door het toepassen van zonnepanelen zal op het elektraverbruik ook een reductie worden gerealiseerd.

##### 4.6.3 Stroomverbruik

Het verduurzamen van grijze stroom naar groene stroom blijft een aandachtspunt en het aantal locatie reduceert. Diverse locaties zijn inmiddels voorzien van groene stroom. Diverse locaties zijn (nagenoeg) energieneutraal of wordt een groot deel van het elektriciteitsverbruik tijdens werktijden gereduceerd door zonnepanelen. Voor de overige locaties zijn er gesprekken gaande of blijft dit een aandachtspunt. Het betreft op dit moment een 3 locaties (2023 betrof dit 5 locaties) waarvan de energie via de huurrekening worden verrekend met de verhuurder.

Voor een betere inzagen van stroomverbruik biedt de portal (EBS) van Van Dorp een instrument (periodieke rapportage) om het gecontracteerd piekvermogen te bewaken en te voldoen aan de voorwaarden voor de netcongestie. De portal toont alle locatie qua verbruiken om te benchmarken en buitensporige verbruiken te constateren.

#### 4.6.4 Zonnepanelen

Het aantal zonnepanelen bedraagt 2.293 stuks (in 2024 2.185) en levert een forse reductie in het elektriciteitsverbruik (F542\_Inventarisatie\_zonnepanelen\_EA). De totaal opgewekte stroom met zonnepanelen voor 2025 is 939.294 kWh (2024 - 889.431 kWh). In 2025 is 48% (2024 - 47%) van de locaties voorzien van zonnepanelen. De volgende locaties zijn in onderzoek voor het plaatsen van zonnepanelen:

- Beverwijk
- Den Haag Zuid
- Deventer
- Dokkum
- 's-Gravenzande
- Groningen
- Nijmegen
- Rotterdam
- Spijkenisse
- Uithoorn (verhuurder/eigenaar staat zonnepanelen niet toe)
- Zaandam (verhuurder/eigenaar staat zonnepanelen niet toe)
- Zwaagdijk
- Zwolle

### 4.7 Conclusies en aanbevelingen

Gebaseerd op de bovenstaande analyses worden hieronder een aantal maatregelen benoemd die ervoor kunnen zorgen dat het gas-, elektra- en brandstofverbruik de komende jaren afnemen.

#### Brandstofverbruik

- Een significante reductie is te bewerkstelligen door het toepassen van elektrische bedrijfsbussen. De actieradius groeit en bij TRG gaat met de bestaande dieselveertuigen voor regionaal transport vervangen voor elektrische bedrijfsbussen. Het totaal elektrische bedrijfsvoertuigen betreft 15 stuks voor levering van goederen aan de klant
- Inkoopbeleid is opgesteld voor het wagenpark, waarin het volgende wordt opgenomen:
  - Bij vervanging kiezen voor elektrisch.
  - Indien elektrisch rijden niet mogelijk is wordt een hybride motor in het wagenparkbeleid voorgeschreven om CO<sub>2</sub>-uitstoot te verlagen.
- Een proef met het gebruik van hernieuwbare brandstoffen (HVO) zal gestart worden half 2026 bij het regiobedrijf Brinkman. Dit betreft 10 bedrijfsvoertuigen (Mercedes Sprinter) die gedurende een jaar hiermee gaan rijden/experimenteren. Op jaarbasis is het een verhoging van de brandstofkosten van € 1.500,- per voertuig. Resultaten van deze proef worden besproken met de overige wagenparkbeheerders van de regiobedrijven.

#### Gasverbruik/Elektraverbruik/Etc.

- Het te realiseren verbeterpunt is het vervangen van 'oude' verwarmingsinstallaties voor een energiezuinigere installatie, wat een reductie van 4% over te totale uitstoot kan opleveren. In Katwijk is de gehele gasstookinstallatie vervangen voor een elektrische en duurzame verwarming en zal de gasaansluiting worden verwijderd.

- Grijsz stroom te vergroenen door de verhuurder te verzoeken 100% groene stroom in te kopen of het inkopen van GvO's ter compensatie van grijsz stroom.
- Uitbreiden tot plaatsing van PV's (zonnepanelen) om elektriciteitsverbruik te reduceren. Op dit moment is 48% van de locaties voorzien van PV's. Te behalen reductie bedraagt 50% van het elektriciteitsverbruik. Helaas in deze transitie is de verhuurder/eigenaar en/of de dakconstructie bepalend of dit te realiseren.

## 5 | Doelstellingen

In dit hoofdstuk worden de doelstellingen van de organisatie voor de komende jaren gepresenteerd. In dit hoofdstuk zijn de volgende onderwerpen terug te vinden:

- Ambitiebepaling naar aanleiding van sectorvergelijking
- Ambitiebepaling naar aanleiding van de maatregelenlijst SKAO
- Hoofddoelstelling scope 1 en 2 emissies
- Doelstelling scope 1 emissies
- Doelstelling scope 2 emissies
- Doelstelling alternatieve brandstoffen
- Doelstelling reduceren energieverbruik

Halfjaarlijks wordt door de organisatie gemonitord of er voldoende voortgang plaatsvindt in de beoogde CO<sub>2</sub>-reductie.

### 5.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. De organisatie schat zichzelf op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de voortgang vanwege de locatieombouw naar de nieuwe Mastermate-huisstijl en het totale duurzaamheidsbeleid Mastermate-breed. De adviezen vanuit dit onderzoek, zijn gebruikt voor reductie-input ten behoeve van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder.

Om te kunnen bepalen hoe ambitieus de doelstellingen en maatregelen zijn van de organisatie is er gekeken naar sectorgenoten. Zie hieronder een korte samenvatting van de doelstellingen en maatregelen die zij zichzelf stellen:

- **Sectorgenoot 1 | Isero IJzerwarengroep BV - (Reductiedoelstellingen maart 2026)**  
Isero heeft als doel gesteld om 2030 40% minder CO<sub>2</sub> uit te storen ten opzichte van 2024 (doelstellingen op basis van 6 jaar).  
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
  - Toepassen hybride warmtepomp in combinatie met zonnepanelen
  - Energie-inefficiënte panden uitfasen
  - Energieopslag in combinatie met zonnepanelen
  - Ingekochte goederen en diensten volgens duurzaamheidscriteria
- **Sectorgenoot 2 | Breur IJzerhandel Rivium - (Reductiedoelstellingen document niet voorhanden via website, geraadpleegd juli 2026)**  
Om e.e.a. te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
  - herbruikbare verpakkingen voor onze leveringen, zoals containers of kratten
  - dozen van gerecycled karton
  - tasjes van 100% biologisch afbreekbaar plastic
  - minimaliseren wegwerpverpakkingen
  - combineren van leveringen voor zo min mogelijk bezorgritten
  - speciaal ritplanprogramma voor de meest efficiënte bezorgroutes
  - bewustzijn verhogen bij onze medewerkers over hun energieverbruik
  - alleen papieren, CO<sub>2</sub>-neutrale en herbruikbare bekertjes
  - alleen houten en herbruikbaar bestek
  - groene stroom
- **Sectorgenoot 3 | Destil**

Geen CO<sub>2</sub>-prestatieladder certificering, wel een beknopt MVO-beleid gepubliceerd op website over een duurzaamheidsvisie:

- CO<sub>2</sub>-footprint gepubliceerd bij de Duurzame leverancier
- Afvalreductie en duurzaam afvalbeheer
- Circulariteit
- CO<sub>2</sub>-compensatie

#### 5.1.1 Maatregelenlijst SKAO

De maatregelenlijst van de SKAO is ingevuld conform de situatie in 2026, over het jaar 2025 en heeft betrekking op het voorgaande jaar. De maatregelen die hierin worden genoemd zijn voornamelijk generiek en hanteert Mastermate via de werkgroep Duurzame panden en wagenpark zijn eigen maatregelen, die benoemd staat in dit document en F547.

De algemene conclusie naar aanleiding van deze maatregelenlijst is dat de organisatie zijn eigen initiatieven ontplooit om te verduurzamen op het gebied van Personen-mobiliteit, Bedrijfshallen en -terreinen. Er zijn echter nog voldoende andere maatregelen te nemen om het fossiele brandstofverbruik te verminderen. Gezien de grote van de organisatie richt Mastermate zich voornamelijk op het inzetten van volledig elektrische auto's en het nemen van extra maatregelen om het vastgoed te verduurzamen.

#### 5.1.2 Conclusie ambitiebepaling

Mastermate heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregelenlijst geconcludeerd dat de reductiedoelstelling gepresenteerd in de volgende paragraaf voldoende ambitieus is.

Gezien de gestelde doelstellingen van branchegenoten, komen deze overeen zoals Mastermate deze doelstellingen heeft beschreven in haar beleid. Om het beleid kracht bij te zetten is er een extern bureau (Siner) ingehuurd om een totaal duurzaamheidsbeleid voor Mastermate op te zetten, van waaruit maatregelen komen die verder in de CO<sub>2</sub>-prestatieladder zullen worden geïmplementeerd. Dit resulteert in individuele duurzaamheidsdoelstellingen per afdeling en regiobedrijf tot het verduurzamen van de gehele organisatie en op bepaalde momenten energieneutraal te zijn. De vorderingen en resultaten worden periodiek door de directies gemonitord creëren.

In cijfers uitgedrukt (zie F603 tabblad voortgang):

- Er heeft in 2025 t.o.v. 2020 een relatieve reductie van de uitstoot plaatsgevonden van 21% (1.476 vs 1.865 CO<sub>2</sub>-uitstoot). De reductie van 20% is gehaald, ondanks de groei van vestigingen en transportbewegingen;
- Door de reductie uit te drukken op basis van het aantal locaties geeft dit een ander beeld. De relatieve CO<sub>2</sub>-uitstoot bedraagt dan 30,7 delen door 43,4 en geeft het percentage van afgrond 29% weer. Dit percentage ligt in lijn met de gestelde ambitieuze doelstellingen.

### 5.2 Hoofddoelstelling

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

| Scope 1 en 2 doelstelling (F603)                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Mastermate wil <2026 ten opzichte van 2020 - 20% minder CO <sub>2</sub> uitstoten |

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de ambitieuze doelstellingen (F610) voor 2025 als volgt:

Scope 1: 17% (2) + 5% (3) reductie <2026 ten opzichte van 2020 (Gasloos & EV's wagenpark)  
Scope 2: 4% (4) reductie <2026 ten opzichte van 2020 (Grijze stroom huurlocatie en laadpalen)  
(2, 3, 4 & 5 zie F610)

| Energiedoelstelling (F603)                               |
|----------------------------------------------------------|
| Mastermate wil jaarlijks haar uitstoot met 5% reduceren. |

### 5.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 7% (5) reductie in de komende jaren. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn invoering van individuele meting, toepassen hernieuwbare brandstoffen en vervanging voor zuinigere auto's.

Voor het wagenpark vindt er een migratie plaats voor het inzichtelijk maken van alle verbruiken via de laadpalen bij Mastermate-locaties als bij de medewerkers thuis. In dit proces is er gekozen voor één type laadpaal voor de MM-locaties en één paal bij de medewerker thuis. De nieuw te plaatsen laadpalen worden automatisch toegevoegd aan het CPO-platform Maxem waarin alle verbruiken inzichtelijk worden. Middels een koppeling naar het EBS-platform zijn alle verbruiken van elektra, gas, opwekking van zonnepanelen en laadsessies inzichtelijk. Voornaamste doel is de uitleesbaarheid van alle verbruiken en opwekking voor de CO<sub>2</sub>-footprint.

### 5.2.2 Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de organisatie van toepassing zijn. Hier is geen kwantificatie aangebracht. Deze reductie wordt gemonitord aan de hand van het aantal graaddagen, maar bij toename van het aantal vestigingen is niet altijd een juiste graadmeter. De maatregelen die worden ingezet zijn het vervangen van stookinstallaties voor energiezuinige installaties of door middel van andere gasloze voorzieningen. Er lopen een aantal onderzoeken, zie F547\_Data panden MM, om locaties door middel van warmtegordijnen, infraroodpanelen, airco's en infrarood bolverwarming te verwarmen voor de winter, waaronder:

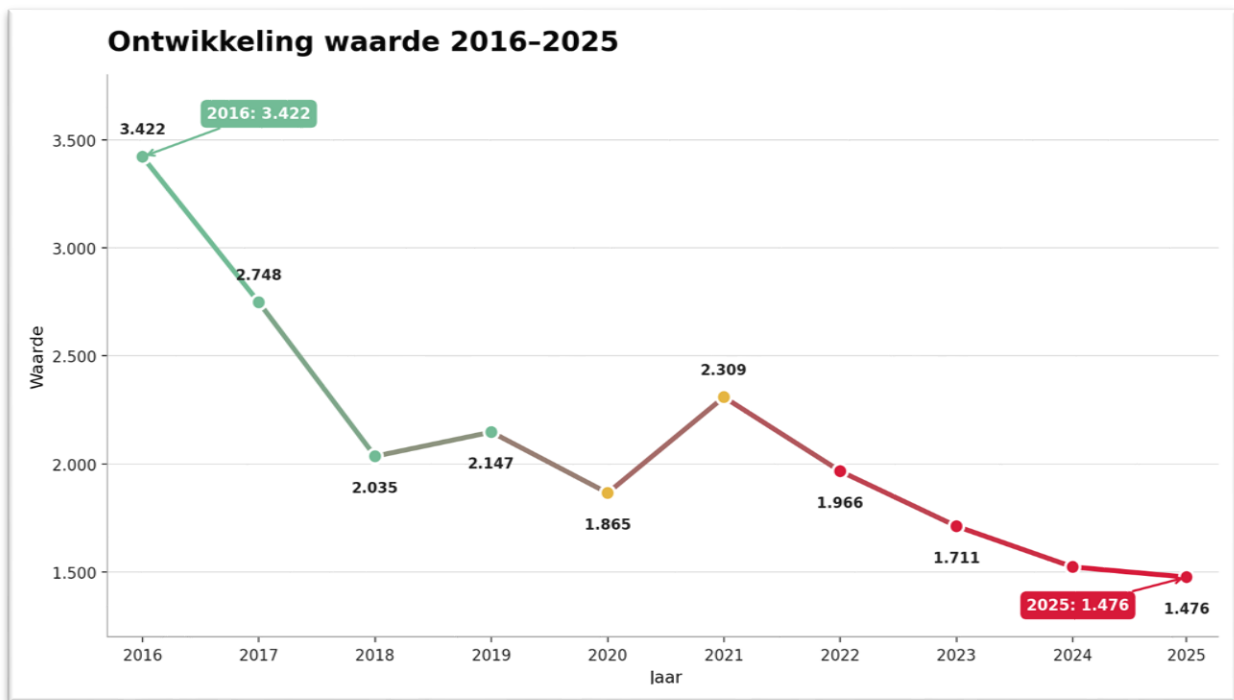
- Bleiswijk (infrarood bolverwarming)
- Breda (warmtegordijn)
- De Goorn (airco verwarming)
- Eindhoven (in onderzoek)
- Gemert (in onderzoek)
- Hillegom (infrarood bolverwarming?)
- Hoofddorp (verwarming magazijn in onderzoek)
- Leiden (warmtegordijn)
- Nieuwegein (infraroodpanelen en warmtegordijn)
  - Resultaten vallen tegen met infraroodpanelen)
- Scheveningen (verwarming in onderzoek)
- Spijkenisse (infrarood bolverwarming?)
- Zwolle (airco verwarming)

### 5.2.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de Mastermate van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 10% in de komende jaren. Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, zijn het plaatsen/monteren van PV-panelen en het verduurzamen van grijze stroom van huurlocaties.

## 6 | Voortgang

De uiteindelijke reductie in 2025 ten opzichte van 2016 bedraagt op dit moment 57% reductie. In onderstaand figuur is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Mastermate opgenomen.



Figuur 1| Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot (F603).

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

### 6.1 Scope 1 | Voortgang subdoelstelling wagenpark

Het kunnen monitoren van het brandstofverbruik blijft een uitdaging vanwege het achterblijven van het invullen van de kilometerstanden na een tankbeurt. Vanwege de elektrificatie van het wagenpark heeft dit onderwerp minder prioriteit en zal hier minder op ingezet gaan worden.

### 6.2 Scope 1 | Voortgang subdoelstelling gasverbruik

De buitenschil (gevelbekleding) van diverse locaties zijn vervangen door geïsoleerde panelen. Dit levert een reductie op in het gasverbruik. In navolging op deze aanpassing wordt er gekeken naar de overige panden om tevens de uitstraling van het gebouw te upgraden. Inkoop groen gas is voorgelegd bij de energieleverancier, maar is als zodanig (nog) niet geaccepteerd als gecertificeerd groen gas. Voor de verduurzaming van het vastgoed is er intern een werkgroep 'Team Duurzame gebouwen Mastermate'. Deze werkgroep krijgt een actieve taak om alle locaties van Mastermate binnen een gestelde termijn te verduurzamen en komt periodiek bijeen om de stand van zaken of eventuele hindernissen te bespreken. De inventarisatie en voortgang zijn vastgelegd in het document 'Data panden Mastermate'.

### 6.3 Scope 2 | Voortgang subdoelstelling elektraverbruik

De meeste Mastermate-locaties zijn voorzien van groene stroom. De locaties waarbij het elektra wordt verrekend via de huurnota, wordt in overleg met de verhuurder gekeken naar oplossingen om deze te

vergroenen. Het verbruik van elektrische auto's wordt gemonitord via de portal van Maxem en MoveMove, waarbij we onderscheid kunnen maken tussen verbruik gebouw en wagenpark.

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Mastermate.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

|                            |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|
| Auteur(s):                 | De Duurzame Adviseurs              |
| Kenmerk:                   | F602_CO <sub>2</sub> -Reductieplan |
| Datum:                     | 24-6-2026                          |
| Versie:                    | 21                                 |
| Verantwoordelijke manager: | Oscar van Zwieten de Blom          |

Handtekening autoriserende manager:

